

FORTBILDUNG

»Miss es, oder vergiss es«

Was im Unternehmen ist Verschwendung und wie kann man sie minimieren und dadurch das Betriebsergebnis verbessern? Das war die zentrale Frage bei einem Unternehmerseminar am 23. Januar in Deggendorf.

Rund 20 Vertreter von Betrieben aller Größenordnungen, überwiegend aus der Holzwirtschaft, waren einer Einladung des Carmen-Netzwerks gefolgt, um am praxisnahen Seminar von Referent Alois Müller teilzunehmen. Als ein Beispiel stellte Müller im Vortragsraum des Wasserwirtschaftsamtes im historischen Schiffsmeisterhaus (mit beein-



Seminar zur Vermeidung von Verschwendung im Betrieb Foto: Carmen

druckendem Dachstuhl) die Umstrukturierung einer mittelständischen Schreinerei vor. Durch relativ einfache Auf- und Umräummaßnahmen in Lager und Produktion und veränderte Einteilung der Mitarbeiter gelang es, die Wege wesentlich zu verkürzen und die Arbeitsergebnisse deutlich zu verbessern. Unabdingbar sei, die Ausgangssituation und auch die Veränderungen in Zahlen zu fassen und den Erfolg der Maßnahmen nach dem Motto „Miss es, oder vergiss es“ greifbar zu machen, auch als Ansporn für die Mitarbeiter, die stets mit eingebunden werden müssen.